



Sciences Po
Bordeaux



CUMA
BENIN

Janvier 2019

RAPPORT ORGANISATIONNEL

Expertise Risque Projet – Cuma Bénin



OBJECTIFS DE L'ÉTUDE

L'Expertise Risque Projet est un exercice réalisé par des étudiants de Sciences Po Bordeaux en cinquième année, dans le cadre des masters Politique de Développement dans les Pays du Sud (PDAPS), Gestion des Risques dans les Pays du Sud (GRPS) et Géo-Economie Appliquée (GEA). Il est complémentaire à l'Expertise Risque Pays réalisée en quatrième année par les étudiants des mêmes masters mentionnés.

A la demande d'un commanditaire extérieur, il vise à proposer l'analyse d'un projet à travers l'appréciation de ses risques et de ses opportunités de développement. L'analyse du Risque Projet Bénin est ainsi réalisée par un groupe de 8 étudiants. La forme finale de cette étude est un rapport écrit, accompagné d'une présentation orale réalisée par les étudiants devant le commanditaire et des professeurs de l'université. Tout au long de l'année, les étudiants travaillent en autonomie en bénéficiant de l'appui de leurs professeurs dans la conduite de l'exercice.

Les réalisations opérées sont guidées par l'objectif général de mettre en place un outil d'évaluation des CUMA. Ce dernier, en tant qu'outil d'aide à la décision, permet d'apporter une réflexion sur les risques potentiels pouvant entraver au bon fonctionnement du projet. Le rapport élaboré en parallèle de l'outil d'évaluation identifie le contexte ainsi que les risques endogènes et exogènes à l'activité du commanditaire, tout en étant force de proposition concernant les méthodes de réduction de ces risques.

DÉROULEMENT DE L'ÉTUDE

Afin de proposer un outil d'évaluation des risques liés à l'activité de CUMA Bénin, plusieurs étapes ont été nécessaires. Il s'agissait tout d'abord d'effectuer un travail approfondi de modélisation, de documentation et de récolte de données. Puis d'échanger sur les recherches de chacun afin d'extraire les informations pertinentes ou de réorienter l'étude. Enfin de réaliser l'outil d'évaluation et le rapport final dans une démarche collaborative, en lien étroit avec les commanditaires tout au long de l'expertise.

La modélisation du projet nous a permis d'identifier les principales parties prenantes, leurs activités et les liens qui les unissent évaluer les risques du projet de CUMA-Bénin. Nous avons également analysé les atouts, contraintes, opportunités et limites des CUMA au Bénin.

L'étude documentaire s'est basée principalement sur les publications du commanditaire, mais également sur des publications sur la motorisation du secteur agricole en Afrique de l'Ouest et dans les pays du Sud, des ressources techniques en agronomie et en évaluation de projet publiées par des opérateurs de projet et professionnels de l'aide au développement, des rapports et articles sociologiques, économiques et juridiques.

En complément, du 15 au 30 juin 2018, deux membres du groupe sont allés au Bénin réaliser une enquête de terrain pour effectuer une première collecte de données. Nous avons pu rencontrer à plusieurs reprises les bénévoles de l'association commanditaire durant les quatre mois de travail.

ORGANISATION DE L'ÉTUDE PAR PÔLES

Au regard des termes de références de l'expertise nous nous sommes répartis en quatre pôles qui correspondent à des catégories de risques. Chacune de ces catégories de risques sont étudiées en correspondance avec trois thèmes d'analyse. Cette organisation nous a permis d'apporter un maillage de risques étendu et précis. Chaque pôle était composé par les étudiants en fonction de leurs intérêts et compétences spécifiques propres à leurs masters. Concernant les fonctions axillaires à l'étude, nous avons choisi des tâches liées aux compétences professionnelles que nous souhaitions approfondir, tout en s'aidant les uns les autres.



COMMUNICATION ET INTERMEDIATION :

Eve DUSACRE

Charline BOULAIRE



REDACTION ET LIVRABLES :

Elisa DOMINGUES

DOS SANTOS

Joana MESSAN



GRAPHISMES ET OUTILS :

Marie-Edith

TALANGES
VINCENNES

Daniela GRAVITO



PRESENTATION ORALE :

Antoine BARLATIER

Kenneth PRUDENCIO

Juridiques et de gouvernance
Joana & Charline

Opérationnels et Institutionnels
Elisa & Daniela



**RISQUES ET OPPORTUNITES
DES POLITIQUES DES
GOUVERNEMENTS BENOIS
EN MATIERE DE
MODERNISATION AGRICOLE**



**RISQUES LIES A LA
GOUVERNANCE ET A LA
STRUCTURATION DES
CUMA**



**PLAN DE GESTION DES
RISQUES LIES A LA
GOUVERNANCE ET A LA
STRUCTURATION DES CUMA**



Économiques et financiers
Eve & Antoine



Sociaux et environnementaux
Kenneth & Marie-Edith

L'exercice de l'Expertise Risque Projet a été très enrichissant pour toute l'équipe. Suivant l'exercice d'Expertise Risque Pays, cela s'inscrivait dans une logique d'approfondissement de nos connaissances sur le Bénin, tout en professionnalisant la manière dont nous procédions à nos recherches. Notamment en ce qui concerne la traduction des éléments provenant d'articles de recherche en des conséquences pratiques en matière de risques. Malgré des difficultés rencontrées liées à la gestion d'un grand groupe de travail, les tâches ont été bien réparties et synchronisées, permettant d'être efficaces dans nos recherches. Le fait que le groupe n'ait pas beaucoup changé nous a rendu plus solidaires et compréhensifs les uns envers les autres.

Par ailleurs, cette étude a été l'occasion de partager les connaissances acquises dans nos différents parcours, d'acquérir des compétences de gestion de travail de groupe, dans la recherche documentaire et le travail de synthèse. Cet exercice a aussi le mérite d'apporter une réelle autonomie aux étudiants.