
COLLOQUE INTERNATIONAL COOPERATIVE D'UTILISATION DE MATERIELS AGRICOLES (CUMA)

L'EXPERIENCE DES COOPERATIVES D'UTILISATEUR DU MATERIEL AGRICOLE (CUMA-BENIN)

« QUELLE PLACE POUR LES COOPERATIVES DANS LES POLITIQUES DE MECANISATION AGRICOLE ? »

KETOU– BENIN, RESIDENCES CELINE HOTEL, DU 17AU 19 NOVEMBRE 2015

RAPPORT GENERAL

Le Colloque International CUMA sur le thème «l'expérience des coopératives d'utilisateur du matériel agricole (CUMA-BENIN) : quelle place pour les coopératives dans les politiques de mécanisation agricole? » a été officiellement ouvert le mardi 17 novembre 2015auxRésidences Céline Hôtel de Kétoupar le Professeur Salifou SAHIDOU, Directeur de Cabinet représentant le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique. Elle a connu la présence de près de 70 personnes venues de diverses structures et de différents pays à savoir le Bénin, le Niger, le Tchad, le Kenya, la France ; la Belgique et l'Italie

La cérémonie d'ouverture de cette rencontre d'acteurs de développement de politiques agricoles et de scientifiques et chercheurs, a été marquée par plusieurs allocutions à savoir le Maire de Kétou, le Recteur de l'UAK, le Président UN-CUMA, représentant résident de la FAO au Bénin, Directeur Général du CARDER Ouémé-Plateau qui ont situé les participants sur l'importance, la place et les rôles des CUMA sur le développement de l'agriculture familiale au Bénin et en Afrique.

Ces séries d'allocutions ont été ponctuées par deux animations culturelles. Après cela, il y a eu le retrait des officiels qui est suivi de la photo de famille du colloque et du cocktail. Ensuite, on a assisté la présentation des participants et l'adoption de l'agenda du colloque puis à l'installation d'un présidium pour conduire les travaux. Ce présidium estcomposé comme suit:

- **Président** :Bangna ADAMOU, Représentant plateforme paysanne du Niger, membre du ROPA qui entre temps a été remplacé par Monsieur Vègba Alexis de la PNOPPA-Bénin ;
- **1^{er} Rapporteur** :Toussaint O. LOUGBEGNON, UAK ;
- **2^{ème}Rapporteur** : Madame Lidwine Hermine TAMADAHO, secrétaire CUMA Couffo.

Le Président du présidium mis en place a aussitôt rappelé les objectifs du colloque avant de discuter de la méthodologie de conduite des communications prévues. Au total quatre (4) communications en plénières portant sur différents aspects des CUMA au Bénin ont meublé les débats. Elles sont :

- ✓ *Enjeux et défis des politiques de développement de l'Agriculture en Afrique Sub-Saharienne: la mécanisation – Un levier important?*
- ✓ *La politique de mécanisation du Bénin*
- ✓ *Les CUMA du Bénin : levier d'émergence des exploitations agricoles familiales ?*
- ✓ *L'exemple de la mécanisation des coopératives (CUMA) au Bénin*

Comme enseignements retenus de ces séries de communications, on note :

- des propositions de pistes de solutions qui sont centrées sur un modèle de mécanisation appropriée, raisonnée et partagée.
- Les propositions des conditions de la durabilité du modèle CUMA que sont la prise en compte des enjeux agro-environnementaux et la disponibilité foncière
- quelques recommandations clés pour consolider ces coopératives.

Les réflexions sur les axes de définition des questions de partenariat, les questions de financement et le développement d'une vision partagée pour les CUMA ont été débattues. Comme recommandations issues de ces débats, on retient que :

- ✓ pour le groupe partenariat, il est formulé trois types de recommandations à savoir :
 - le partenariat global qui doit obéir aux exigences ci-après :
 - Répondre à une demande
 - Valoriser son domaine de compétences à travers le partenariat
 - Envisager le partenariat dans la durée
 - Ne pas le lier à des personnes mais à des organisations/institutions
 - Formaliser les partenariats
 - La qualité de la gouvernance des partenaires
 - La duplication n'est pas évidente : c'est le fruit d'une histoire. Donc l'émergence peut se faire autrement dans d'autres régions
 - Articuler l'action avec les politiques nationales
 - Mutualiser, trouver des synergies avec les autres acteurs : OPA du Bénin, PTF
 - Recommandations pour l'UNCUMA que sont :
 - Elaborer un Plan stratégique de développement pour l'UNCUMA (5 ans)
 - Adopter une vision commune du réseau des CUMA au Bénin
 - Et la partager avec son partenaire stratégique CUMA Bénin
 - Donner la place à la co-construction des actions avec les partenaires
 - Diversifier les partenariats : voir s'il y a des synergies à trouver avec les OPA, prévoir des rencontres bilatérales
 - Recommandations sur le partenariat UNCUMA – UAK – Cuma Bénin sont :
 - L'UAK : un pôle de compétences sur la mécanisation

- Il existe un accord cadre dont il faut préciser les actions
- Intégration de l'approche CUMA dans le cursus des étudiants
- Développer des supports de formation par l'UAK nourris par les expériences des agriculteurs des CUMA

✓ Pour le groupe de travail sur les financements des CUMA, les recommandations sont celles contenues dans le tableau ci-dessous :

ACTEURS	PROBLEMES	INTERETS BESOINS	CRAINTES	OPTIONS
CUMA	<ul style="list-style-type: none"> - Garantie bancaire - Entretien des matériels - Pièces de rechange - Taux d'intérêt relativement élevé 	<ul style="list-style-type: none"> - Matériels adaptés aux activités - Besoins en formation en gestion et agricole - Marché d'écoulement sûr - Observatoire des prix 	<ul style="list-style-type: none"> - Qualité du matériel - Disponibilité de pièces de rechange - Aléas climatiques 	<ul style="list-style-type: none"> - Professionnaliser l'agriculteur (bancable) - Acheter des matériels de qualité -- Recours au Service après vente -- Mettre en place un fonds de garantie
BANQUES/SFD	<ul style="list-style-type: none"> - Disponibilité des ressources au niveau des institutions à réinjecter - Besoin d'expertise au niveau des banques pour financer l'agriculture - Qui paie l'appui conseil? 	Nature des ressources (moyen et long terme)	<ul style="list-style-type: none"> - Fonctionnalité du matériel - Recouvrement -- Profils des acteurs (confiance) 	<ul style="list-style-type: none"> - Adapter les produits - Travailler à mettre une meilleure gestion des risques - Disposer des experts agricoles au niveau de la banque /SFD - Mettre en place des prêts bonifiés -- Mobiliser plus de ressources
	Mauvaise mise en œuvre des politiques définies	Disponibilités des ressources		<ul style="list-style-type: none"> - Créer un environnement favorable - Appuyer la création d'une banque agricole - Encourager l'assurance agricole

✓ Pour le groupe de travail sur le développement d'une vision partagée, les recommandations formulées sont adressées à différentes structures à savoir :

- En direction de l'Etat
 - Définir en relation avec les universités (UAK) une politique de mécanisation raisonnée, appropriée et partagée suivant les conditions agro pédo-écologiques et économiques;
 - Adopter une politique de mécanisation inclusive qui tient compte de la dynamique sociale des coopératives et associations des producteurs à la base;
 - Effectuer la mise en place des équipements agricoles en fonction des besoins réels exprimés par les utilisateurs avertis;
 - Accompagner la mécanisation agricole par la mise en place des intrants spécifiques afin d'assurer l'amélioration des rendements;
 - Susciter les innovations dans le domaine de la recherche des semences appropriées et la fertilisation des sols;
 - Assurer la synergie d'action entre les différents acteurs

- Accompagner la mécanisation agricole par une politique claire d'accès au marché ;
 - Faciliter la création d'un observatoire de l'offre et de la demande sur le plan national, régional et international);
 - Mettre en place un système de maintenance des tracteurs et autres machines agricoles;
 - Créer des facilités d'acquisition des équipements montés par BENIN-TRACTEURS ;avec un service après-vente
- En direction des CUMA il faut :
 - Créer de la valeur ajoutée par la transformation des produits de récolte par les membres des CUMA;
 - Vulgariser la technologie de maîtrise de l'eau notamment le développement des systèmes d'irrigation au sein des CUMA afin de garantir la survie de celles-ci face aux aléas climatiques;
 - Faciliter le réseautage des CUMA avec d'autres structures nationales et internationales (International Co-operate Alliance: ICA);
 - Mettre en place un cadre de concertation des différents acteurs (UAK, CUMA, Etat etc.)
 - Dynamiser le système de warrantage au sein des CUMA;
 - Sensibiliser les groupements féminins de transformation des produits agricoles pour leur adhésion à l'initiative des CUMA
- En direction de PNOPPA :
 - Assurer l'encrage institutionnel des CUMA au sein de la PNOPPA;
 - Plaider pour le vote d'une loi d'orientation pour éviter la navigation à vue
- En direction de l'UAK :
 - Faire de l'UAK un centre de référence de professionnalisation des acteurs;
 - Initier un système de formation des artisans locaux afin de contribuer à la - disponibilité et à l'amélioration de la qualité des pièces de rechange;
 - Faire des innovations en matière d'équipements spécialisés pour l'essouchement des terres qui consiste une cause de la récurrence des pannes au champ;

La définition de ces différents axes stratégiques ont permis la proposition d'une vision partagée autour de laquelle il y a eu l'animation d'une table ronde des décideurs. Cette vision se décline comme suit :

Les agriculteurs familiaux bien formés au sein des CUMA mettent en œuvre des technologies de mécanisation partagée qui rendent le métier agricole attractif et contribuent durablement à l'accroissement de la production, la transformation et la valorisation des produits.Ce qui a permis de déboucher sur des recommandations

très appréciables par tous les participants qui ont été présentées et amendées en plénière.

Les participants ont ensuite défini les grands chantiers d'actions que sont :

Axe 1 : sensibilisation et mobilisation

Axe 2 : formation intégrant le modèle CUMA

Axe 3 : mise en place d'un dispositif de financement des CUMA

Axe 4 : mise en place d'une plateforme multi-acteurs

Axe 5 : l'établissement d'un partenariat durable

Axe 6 : diversifications activités des CUMA avec la mise en marché groupé

Il a eu enfin une évaluation du colloque par les participants dont les condensés sont résumés dans le tableau ci-dessous

Evaluation du colloque

Ce qui a marché	Ce qui n'a pas marché	Recommandations
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bonne initiative qui démontre la reconnaissance du modèle CUMA au Bénin ▪ Discussions riches, ouvertes et interactives ▪ Communications et témoignage riches et réels ▪ Partenariat CUMA – UAK est très opportun ▪ Bonne organisation du colloque et dispositif de sécurité mis en place ▪ Participants très actifs ▪ Bon sens de synthèse du facilitateur 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Certaines présentations non explicites ▪ Absence de grands décideurs ▪ Absence des concessionnaires et fournisseurs de matériels agricoles ▪ Retard dans le démarrage du colloque (Matinée 1^{ère} journée perdue) ▪ Sonorisation défailante ▪ Temps du colloque insuffisant ce qui a limité le temps des communications et débats ▪ Retard en début de 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mettre de l'eau à boire à la disposition des participants en salle ▪ Chaque structure impliquée dans ce colloque doit s'investir dans la mise en œuvre des recommandations ▪ Une cellule doit dans les mois à venir tenir mettre en plan d'action cette vision et le présenter aux structures étatiques concernées ▪ Donner plus de temps aux travaux et exposés des groupes ▪ Veiller à la consistance des perdiems ▪ Information et sensibilisation des producteurs des zones

<ul style="list-style-type: none"> ▪ Panel multi-acteurs ▪ Diversité des participants (profils, pays etc.) 	<p>journée</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Manque d'information sur l'état des lieux de l'agriculture au Bénin ▪ Espace de déjeuner non confortable (très chaud) ▪ Groupes de travaux non équilibrés en termes d'effectif ▪ Salle trop petite par rapport à l'effectif 	<p>où il n'y a pas de CUMA</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Veillez à éviter l'assistanat de l'état vis-à-vis des CUMA ▪ Informer les participants à l'avance sur la logistique (hébergement) ▪ Réduire le temps des communications au profit des discussions ▪ Faire un suivi de la mise en œuvre des recommandations ▪ Développer plus de partenariat autour de l'approche CUMA ▪ Choisir soit une équipe de facilitation ou un présidium
--	---	---

Suite à cela l'atelier, il y eu la lecture et la validation du rapport final et la clôture du colloque par le Dr Armand B. GBANGBOCHE, Secrétaire Général de l'UAK. A cet effet, les participant s se sont séparé à 13 heures.